

Referenz

Die Valmet Automotive GmbH Osnabrück ist einer von drei Standorten der Valmet Automotive Aktiengesellschaft, deren Hauptsitz in Finnland ist. Mit rund 1550 Mitarbeitern werden Komplexe Entwicklungen, Fahrzeugteile, Systemkomponenten bis hin zur Herstellung und Fertigung von Serienfahrzeuge für verschiedene OEM's in höchster Qualität hergestellt.

Am Standort Osnabrück werden dabei mit rund 450 Mitarbeitern hochkomplexe Fahrzeugverdecke als Softtop oder Retractablehardtops entwickelt, projektiert, hergestellt und als „tier-one-Lieferant“ direkt an Fertigungslinien der OEM's an- bzw. ausgeliefert.

Das Unternehmen Qualität + Prozesse, Inhaber Herr Michael Knebel, war vom März 2011 bis einschließlich September 2013 in unserem Hause als Berater für die Einführung sowie für die Pflege von verschiedene Managementsysteme inklusive der Projektierung in unserem Hause verantwortlich tätig.

Herr Knebel war dabei als Interimsmanager für die Einführung eines integrierten Managementsystem welches die folgenden Regelwerke einschließt verantwortlich:

- ISO TS 16949 ff
- ISO 9001 ff.
- ISO 14001 ff.
- OHS AS 18001 ff.

Er führte im Rahmen dieser Funktion ein 11köpfiges Projektteam, welches interdisziplinär in Anlehnungen an den Empfehlungen, Hinweisen und praktischen Arbeitsgrundlagen von Herrn Knebel agierte und so die spezifischen Regelwerksforderungen zur Erstzertifizierung erfüllte. Im Rahmen dieser Projekte führte und koordinierte er auch das erste ISO TS 16949 Überwachungsaudit so konsequent ins Ziel, dass der Standort heute im Unternehmensranking den Benchmark bzgl. Managementsysteme stellt. Die darauf folgenden Qualitäts-, Umwelt und Arbeitssicherheitsaudits sind dabei ohne Beanstandungen im ersten Anlauf zertifiziert worden.

Für die Fachbereiche war er der erste Ansprechpartner bei Fragen zum integrierten Managementsystem, sowie in den Anwendungen der automotive „Core

Tools“ (QFD; FMEA; MSA und Control Plan) und koordinierte bzw. moderierte dabei zahlreiche Besprechungen über alle Unternehmensebenen. Hierbei lieferte er mit praktischen Anweisungen bzw. Arbeitsgrundlagen schlanke, verständliche, umsetzbare Ansätze zur unternehmensweiten Implementierung der Managementsysteme und der Anwendung von APQP bzw. PPAP.

Parallel dazu begleitete er dabei diverse Kundenaudits nach VDA 6.3 und leistete so einen großen Beitrag zur Kundenorientierung und Lieferfähigkeit des Unternehmens in Richtung OEM was das Abweichungsmanagement mit einschloss.

Insbesondere war Herr Knebel dabei mit folgenden Tätigkeitsschwerpunkten führend betraut:

- Berichterstattung gegenüber der Geschäftsführung
- Projektorganisation, -controlling und -dokumentation
- Definieren und kontrollieren von Schwerpunktthemen und deren Abarbeitung
- Abweichungsmanagement aus internen und externen Audits sowie Sondermaßnahmen
- Implementieren und umsetzen einer internen System- und Prozessauditsystematik gemäß VDA 6.3
- Aufbau und implementieren eines Prozesses zur Einhaltung von Normen und Gesetzen (Legal Compliance)
- Abstimmung der Zertifizierungsvorbereitungen, wie z.B. Auditplan mit der Zertifizierungsgesellschaft und internen Abteilungen
- Implementieren eines Prozesses zur Einhaltung und Umsetzung von kundenspezifischen Forderungen (CSR)
- Erarbeiten und Betreuen von Notfallmanagement inkl. der Risikobetrachtung in Anlehnung an den Regelwerks- und Gesetzesforderungen

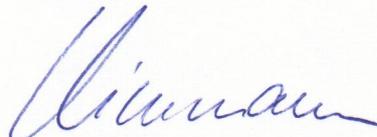
Die Firma Qualität+Prozesse, Herr Knebel, besitzt ein sehr umfassendes und vielseitiges Fachkönnen, das weit über den Anforderungen liegt und beherrschte seinen komplexen Arbeitsbereich immer selbstständig und außergewöhnlich sicher. Seine Arbeitsqualität zeichnete sich durch sehr große Sorgfalt, Zuverlässigkeit und Genauigkeit aus. Aufgrund seiner fachlichen Erfahrung war Herr Knebel in der Lage, sich mit allen sich stellenden Aufgaben, auch artfremde, zu identifizieren von sich aus die Initiative zu ergreifen und auch schwierige Situationen erfolgreich zu moderieren sowie komplexe Sachverhalte analytisch zu lösen. Dieses zeichnete ihn in zahlreichen Besprechungen zu verschiedensten Themen und Unternehmensebenen aus.

Im Rahmen seiner Beauftragung zeigte er sich fortwährend hilfsbereit und förderte aktiv die Zusammenarbeit. Sein Verhalten gegenüber der Geschäftsführung, Führungskräften, Kollegen, Mitarbeitern und Geschäftspartnern war zu jeder Zeit vorbildlich.

Zusammenfassend bescheinigen wir Firma Qualität+Prozesse, Herr Knebel, daher gerne, dass er den ihm übertragenen Aufgabenbereich jederzeit zu unserer größten Zufriedenheit erledigte und würden ihn bei Bedarf gerne erneut beauftragen.

Wir bedanken uns bei ihm für die sehr gute und erfolgreiche Zusammenarbeit und wünschen ihm und sein Unternehmen, viel Erfolg und persönlich alles Gute.

Osnabrück, 31. Oktober 2013



Matthias Kimmann
(Leiter Qualitätsmanagement)